

Urbanisation et architecture des systèmes d'information (intégrer l'IT dans la stratégie de l'entreprise)



SII-361 3 Jours (21 Heures)



Description

L'évolution des technologies de l'information et le développement rapide des services sur le Web ont impulsé de nouvelles approches permettant la mise en place des architectures souples, évolutives, aptes à satisfaire les besoins d'agilité de l'entreprise. Comment entreprendre une démarche d'urbanisation ? Comment tirer parti des apports des concepts nouveaux des architectures de services ? Tels sont les enjeux d'une urbanisation des systèmes d'information. Ce séminaire présente les approches et les repères méthodologiques concrets permettant d'y faire face.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Responsables SI, fonctionnel ou technique, désireux d'appréhender l'urbanisation des systèmes d'information d'une manière concrète.

Prérequis

Aucun

Les objectifs de la formation

- Etablir les notions essentielles de l'urbanisation SI Préciser l'offre de l'architecte au sein de l'entreprise Connaître et évaluer les outils, les méthodes et les normes de l'urbanisation SI Savoir modéliser l'entreprise et son SI Fournir les clés de la réussite d'un projet d'architecture SI

Programme de la formation

Architecture notions essentielles et problématique des SI

- Point sur l'architecture des SI.
- Constats et promesses.
- Architecture et maîtrise des concepts : taxonomies, terminologies, ontologies.
- Rôle et importance des normes.
- Systèmes d'information, finalités : création de valeur, agilité.
- Liens entre les concepts : architecture, qualité des systèmes d'information et valeur.
- De l'architecture des SI à l'architecture d'entreprise.
- Des patterns architecturaux.
- Problématique des SI : complexité, changements, gestion du savoir, ontologies métiers, entreprise numérique.
- Echanges Echanges sur les notions essentielles d'une architecture SI à l'ère du numérique.

L'architecture d'entreprise, une réponse à cette problématique

- Approches françaises et anglo-saxonnes.
- Urbanisation (Sassoon, Longépé), BSP (IBM), taxonomies de plans (Zachman).
- Objectifs et principes généraux de l'architecture d'entreprise.
- Compétences, missions, formations, certifications de l'architecte d'entreprise.
- Livrables attendus, indicateurs de performance.
- Les méthodes agiles (Scrum, RUP) et le rôle de l'architecte.
- Référentiels : urbanisation des SI, TOGAF et ses dérivés (FEA, DODAF, MODAF, NAF).
- Normalisation internationale, ISO42010 : objectifs et exigences.
- Le nouveau paradigme : le service et les architectures de services (SOA, ITIL, ISO20000).
- Les briques de base de la SOA et l'ontologie OASIS.
- Evaluation des référentiels : vers une Blended Method.
- Certifier son architecture.
- Architecture et maturité des entreprises.
- Offre d'urbanisation.
- Echanges Echanges sur la nécessité d'intégration de l'architecture SI à l'architecture d'entreprise.

Méthodes et outils

- Les principes et différentes approches.
- Approche analytique et systémique : apports et limites.
- Approche systémique comme méthode privilégiée de l'urbaniste.
- Modèles et modélisation : rapport entre modèle et langage, grandes étapes du processus.
- Modèles, abstractions, représentations (diagrammes, boîtes, graphes), des modèles canoniques.
- Systémique géographique et cartographie des SI : les règles et les meilleures pratiques d'expert.
- Patterns et fonds de cartes : pattern longépéen, pattern SOA.
- Perspectives en matière de représentation des SI (surface tactile, univers virtuel, superviseur).
- Elaboration d'un langage de modélisation : composition d'ontologies, méta-modèle, langages idéographiques.
- Modèles sectoriels et solutions standard (eTOM, IAA, ERP, Core Banking).
- Méthodes d'élaboration des architectures (ADM, Longépé, URBA/EA, Praxeme), peuplement des CMDB (TADDM).
- Démonstration Exemples d'architectures longépéennes et/ou dérivées de TOGAF.

L'architecture illustrée couche par couche

- Comprendre l'écosystème sociologique et business (digital natives, cybersphère).
- Saisir les avancées conceptuelles et technologiques.
- L'évolution du traitement des informations : Noosphère, (MDM, EAI, ESB, BIG DATA).
- L'évolution des processus métiers, des services et des infrastructures (SOA, BAM, SAM, PBM, Cloud).
- Points de vue et vues illustrés : direction générale, marketing, BU, Data, techniques.
- Techniques de construction et de mise en cohérence.
- Modélisation de l'environnement stratégique (Porter) - Captation stratégie et tactique (SWOT, CFS, KPI).
- Modélisation de l'entreprise (Porter, Hamel et Prahalad).
- Représentations du monde réel (MCD, objets, objets connectés, flux).
- Modélisation de l'effort : processus et services (BPMN, SOA).
- Représentation de l'infrastructure (Supervision, Openview, Tivoli) - CMDB (Tadmm).
- Echanges Echanges sur les particularités de chaque couche d'une architecture SI.

L'architecture, un outil essentiel pour la gouvernance

- Définition de la gouvernance et de la problématique afférente.
- L'architecture, un outil essentiel pour assurer la sécurité et la gouvernance de l'entreprise.
- L'architecture et les contraintes règlementaires aux US et en France.
- L'architecture au sein des normes et référentiels de gouvernance (Cobit, ITIL, ISO 20000).
- L'architecture et la conduite de projet : importance des PBS et du management multiprojet.
- Démonstration Démonstrations sur la contribution de l'architecture SI à la gouvernance SI.

Réussir son projet d'architecture

- Principaux risques et facteurs clés de succès.
- L'organisation de la coévolution SI et Entreprise (Sponsor, Architecture Board, RACI).
- Le choix des outils constitutifs d'une Blended Method et d'un repository.
- Les outils de modélisation (panorama, enjeux, bénéfiques et limites).
- Le plan de mis en oeuvre.