

Gestion de production



PL-15 2 Jours (14 Heures)



Description

Aujourd'hui, l'intégration de toutes les données de l'entreprise est indispensable pour garantir le service au client. La pertinence des informations est nécessaire au bon fonctionnement du système de gestion de production, l'ERP (Enterprise Resource Planning). Cette formation sur les fondamentaux de la production permet de découvrir par la simulation, les étapes du standard MRPII (Management des Ressources de Production), véritable arête dorsale du système de gestion de production.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Toute personne souhaitant découvrir la gestion de production, le MRPII, ou vivant l'implantation d'un ERP.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Maîtriser le standard MRP II.
- Évaluer l'impact de la planification sur la gestion des flux.
- Fiabiliser les données du système.

Programme de la formation

Les préalables

- Les causes et conséquences de la mise en place d'un ERP.
- Rassembler les acteurs de l'entreprise autour du MRP II pour satisfaire le client final.
- Les indicateurs pour mesurer la performance de la planification, la réserve de flexibilité.

Le MRP (Management des Ressources de Production) : arête dorsale du système de gestion de la production

- Les différents horizons du MRP II : la programmation (long terme) : prévoir les ressources adaptées ; l'ordonnancement (moyen terme) : assurer l'adéquation de la charge à la capacité par période ; le lancement et suivi (court terme) : planifier les moyens pour réaliser la demande du client.

Les données à fiabiliser

- Les données dynamiques : les prévisions de ventes pour bâtir le plan industriel et commercial et le programme directeur de production ; les stocks (matières premières, encours et produits finis).
- Les données statiques : les éléments clés du fichier article, les nomenclatures, les gammes.
- L'outil AMDEC adapté à la fiabilité des données.

Les outils du MRP II à maîtriser

- Réaliser le calcul de besoin net pour passer de la demande du client (PDP) aux articles à fabriquer ou à acheter.
- Les règles de l'équilibrage charge/capacité en fonction de l'horizon de planification.
- Les règles de planification fine, PERT et GANTT.

L'impact de la planification sur la gestion des flux

- Proposer l'optimisation des contraintes de production.
- Simuler les conséquences de sa planification sur les résultats de l'entreprise.