

Méthodes et outils du contrôle de gestion bancaire



DB-52 2 Jours (14 Heures)

Description

En partenariat avec Drive Innovation Insights Avec la spécificité de la réglementation bancaire et le renforcement des contraintes prudentielles, la maîtrise des outils et des méthodes de contrôle de gestion est incontournable. Cette formation a été conçue pour vous aider à intégrer, tant les fondamentaux du contrôle de gestion bancaire, que les méthodologies pour mesurer la rentabilité et piloter la performance de vos activités. Elle est destinée à tous les collaborateurs de la direction financière, contrôleurs de gestion, comptables ou auditeurs.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Contrôleur de gestion récent dans la fonction et collaborateur évoluant vers le contrôle de gestion dans les établissements bancaires.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Intégrer les clés d'un contrôle de gestion en milieu bancaire et financier.
- Réaliser une analyse des coûts et de la performance.
- Maîtriser le processus budgétaire. Piloter la performance.

Programme de la formation

Définir le périmètre du contrôle de gestion bancaire

- Délimiter les objectifs et responsabilités.
- Les 3 niveaux de contrôle.
- Les spécificités du contrôle de gestion bancaire.
- Positionner les différents services liés : audit et contrôle interne, comptabilité...

Mesurer et analyser les performances

- Le compte de résultat bancaire.
- Les paramètres essentiels : PNB, coût du risque, frais généraux.
- Les enjeux de la comptabilité analytique.
- Les différents axes de mesure de la rentabilité : produits ou services, métiers, clients.

Calculer le Produit Net Bancaire par centre de profit

- Le taux de cession interne (TCI).
- Connaître et choisir la méthode de calcul des charges et coûts la plus adaptée.
- Appliquer les notions de : coût réel ; coût standard ; marge opérationnelle ; seuil de rentabilité, coût de revient.
- L'apport des méthodes ABC et ABM.
- Cas pratique banque de détail.

Coordonner la construction des budgets et leur suivi

- La procédure budgétaire.
- Les 9 phases de la vie d'un budget.
- Le contrôle budgétaire : comparer données réelles et objectifs.
- Réaliser une analyse d'écarts sur le résultat.

Piloter la performance

- Principes et méthodologie d'élaboration d'un tableau de bord.
- Définir les indicateurs de la performance bancaire.
- Fixer les objectifs et les plans d'actions.