

élaborer et suivre un budget



CG-33 2 Jours (14 Heures)

Description

La mise en œuvre d'un contrôle de gestion à forte valeur ajoutée requiert nécessairement une maîtrise de l'ensemble du processus budgétaire. à partir d'une méthodologie efficace et de techniques budgétaires adaptées, cette formation budget permettra à chaque participant, en collaboration active avec les opérationnels : d'organiser et d'animer le processus budgétaire de son entreprise ; d'apporter un appui efficace aux responsables opérationnels lors de l'établissement de leur budget ; d'assurer le suivi du budget et l'analyse des performances pour un meilleur pilotage de l'activité.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Contrôleur budgétaire. Contrôleur de gestion pilotant la préparation, l'élaboration et le suivi du budget. Cadre comptable ou responsable financier impliqué dans l'élaboration budgétaire.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Organiser et animer les différentes étapes du processus budgétaire.
- Maîtriser les principales techniques de prévisions.
- Assurer le suivi du budget et l'analyse des performances pour un meilleur pilotage de l'activité.

Programme de la formation

En amont du présentiel

- Un autodiagnostic.

Animer le processus budgétaire

- La procédure budgétaire : étapes, organisation, hypothèses.
- L'articulation budgétaire.
- Les relations avec le processus de planification stratégique.
- Autodiagnostic de la procédure budgétaire.

Elaborer les budgets commercial et de production

- Le budget commercial : les prévision des ventes ; les paramètres du plan d'actions commerciales.
- Le budget de production : dimensionner et valoriser les ressources nécessaires ; établir les coûts standards.

Elaborer les autres budgets

- Le budget des frais généraux : les apports du B.B.Z.
- Le budget des frais de personnel.
- Le budget des investissements : valoriser l'investissement et les gains attendus ; comprendre les critères de choix : ROI, rentabilité, risque.

Organiser la synthèse budgétaire et la modélisation

- Simuler les flux de cash dans le budget de trésorerie.
- Modéliser les différents budgets.

Mesurer et analyser les écarts budgétaires

- Construire le budget flexible et analyser les écarts.
- Simuler les estimés périodiques et la projection de fin d'année.