Agir sur la performance économique : la méthode CARREDAS

★★★★★

CG-37 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Le contrôleur de gestion, véritable business partner, peut contribuer de manière très concrète à la mise en place d'actions correctrices dans son entreprise. Pour cela, il doit être capable de se rapprocher du monde opérationnel, afin de faire émerger des solutions efficaces pour contribuer à la performance économique.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Contrôleur de gestion opérationnel ou fonctionnel. Business analyst. Responsable financier en charge du contrôle de gestion.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Savoir utiliser les bons outils pour analyser un problème, des données
- S'approprier des méthodes pour rechercher des solutions et accompagner le changement
- Savoir argumenter pour faire agir

Programme de la formation

En amont du présentiel

- Un autodiagnostic, une video.

Orienter le contrôle de gestion 'client' et 'solution'

- Passer de l'analyse du passé à la visualisation du futur.
- Intégrer les clients du contrôle de gestion.
- Définir un objectif pertinent.

Participer à la résolution des problèmes : de leur identification à l'accompagnement de l'action à l'aide de la méthode C.A.R.R.E.D.A.S.

- Comprendre un problème grce à l'analyse de données (construire un Pareto).
- Analyser un problème (sélectionner l'information, décrire le processus).
- Rechercher les causes racines (élaborer un diagramme des causes).
- Rechercher les solutions les plus adaptées.
- Essayer des solutions et les challenger.
- Décider de la meilleure solution grce à une matrice de décision.
- Accompagner les opérationnels vers la mise en place de la solution choisie.
- Suivre l'efficacité des actions (trouver les bons indicateurs).

Accompagner le progrès pour trouver des solutions avec les opérationnels

- Creuser les risques et les opportunités grce au Mind Map.
- Identifier des solutions en co-développement.

Après le présentiel, mise en œuvre en situation de travail

- Un défi chaque semaine durant semaines.