

Responsable lean manufacturing



SII-406 2 Jours (14 Heures)



Description

Cette formation permet de comprendre par la pratique, les techniques du "Lean Manufacturing". Elle aborde les outils nécessaires pour optimiser les processus sur les 8 axes : valeur, conformité, disponibilité, capacité, fluidité, flux tiré, standard et progrès.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

- Responsable, ingénieur en production, méthodes, Lean, responsable de l'amélioration continue, de la qualité.

Prérequis

- Aucun.

Les objectifs de la formation

- Simplifier pour satisfaire la demande client.
- Réduire les délais et augmenter la capacité.
- Diminuer le besoin en fonds de roulement.
- Impliquer chacun dans la démarche.

Programme de la formation

Choisir le bon outil du Lean au bon moment avec la méthode Cegos en 8 étapes : CATALISE

Simplifier le processus

- Identifier VA et NVA, cartographier avec l'outil Value Stream Mapping.

Produire conforme

- Initier l'autonotation par le tableau Andon, les Poka Yoké.

Garantir la disponibilité des moyens

- Mesurer le TRS, développer la TPM et l'auto-maintenance.

Respecter le rythme client

- Traiter les goulots d'étranglement. Équilibrer les postes au Takt Time.

Lisser la production

- Ordonnancer par la Heijunka box, conduire une action SMED.

Travailler en flux tiré

- Appliquer le juste-à-temps, les flux tirés, le Kanban.

Appliquer et faire appliquer les standards

- Mettre en place et respecter les standards, le 5S.

Équilibrer le management

- Manager le respect des standards et manager le progrès.