

## Maitriser les coûts Piloter et manager les coûts de A à Z



FT-52 2 Jours ( Heures)

### Description

Cette formation vous permet de découvrir comment optimiser de façon simple et efficace vos coûts avec des outils adaptés.

### À qui s'adresse cette formation ?

#### Pour qui

- Directeurs/responsables administratifs et financiers
- Contrôleurs de gestion
- Comptables uniques
- Dirigeants

#### Prérequis

Aucune

### Les objectifs de la formation

- Acquérir les outils nécessaires pour le suivi, la maîtrise et la rationalisation des coûts liés à l'activité de l'entreprise

### Programme de la formation

#### Le besoin de la maîtrise des coûts

- Diagnostiquer les dysfonctionnements des systèmes de pilotage

#### S'approprier les outils et en connaître les points forts et les points faibles

- Coûts de revient
- Prix de cession interne
- La prise en compte des stocks
- Indicateurs de gestion ...

Incorporer le calcul des coûts dans les processus de management et en faire un outil de dialogue entre les différents responsables

- Faire le lien avec la stratégie, le management des ressources humaines, les fonctions opérationnelles, les fonctions support et le choix des investissements

Choisir, concevoir, optimiser et maîtriser les outils de calcul

- Analyse des coûts, processus budgétaire, reporting financier et tableau de bord
- La maîtrise des coûts : aide à la décision
- Raisonnement spécifique et raisonnement marginal
- Le coût d'opportunité
- L'optimisation du facteur rare
- Calcul des écarts : Coûts réels, coûts standards, coûts préétablis

Cas pratiques et applications à l'entreprise des participants