

Gouvernance Et Stratégie D'entreprise : Leviers De Performance Globale



ML-88 3 Jours (21 Heures)

Description

Accroître la performance globale de l'entreprise est un défi quotidien pour les dirigeants. Comment mobiliser l'ensemble des acteurs de l'entreprise au service du projet stratégique ?

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

- Dirigeants, managers, ingénieurs et chefs de projets expérimentés dans la gestion de projets complexes ou dans la conduite du changement

Prérequis

Occuper une fonction managériale

Les objectifs de la formation

- Conduire une réflexion systémique sur la gouvernance.
- Définir le projet de son entreprise, sa gouvernance et la stratégie à décliner.
- Savoir mobiliser l'ensemble des acteurs de son entreprise au service du projet stratégique.
- Accroître la performance globale de son entreprise.

Programme de la formation

Acquérir les référentiels pour piloter l'entreprise

- Pour piloter l'entreprise efficacement, il faut avoir une approche systémique de l'organisation. Quelle est la vision prospective des dirigeants, son identité, ses valeurs, ses processus de décision et d'action et sa culture ?

Analyser la gouvernance d'entreprise

- Cette séquence donne les clés pour comprendre l'évolution de l'environnement, les enjeux, les nouvelles structures et la mission de la gouvernance d'entreprise (les quatre piliers de la gouvernance) et les bonnes pratiques pour gouverner.

Atelier individuel ou en sous-groupes

- Évaluer la gouvernance de son organisation et diagnostiquer les forces et des faiblesses du système.

Construire et déployer la stratégie d'entreprise

- Comment construire une vision partagée ? Il s'agit d'apprendre à concevoir la stratégie et à élaborer un diagnostic stratégique en intégrant l'ensemble des parties prenantes

Mettre en oeuvre le projet d'entreprise

- L'objectif est de maîtriser le processus de déploiement du projet d'entreprise afin de réussir la transformation des organisations et de piloter la performance.

Atelier individuel ou en sous-groupes

- Évaluer, définir le projet de son entreprise et les actions pour renforcer sa réussite