

ALIMENTATION PANEL FOURNISSEURS EN CONTINUE



ACH-34 2 Jours (14 Heures)

Description

Un panel fournisseur d'une famille d'achats n'est pas une simple liste de fournisseurs d'un secteur. Il doit répondre à vos besoins.

Pour ce faire, cette formation vous aidera à structurer votre panel, mais surtout à définir une stratégie achats en procédant étape par étape sur un domaine dont vous avez la responsabilité.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Acheteur en charge la gestion d'un marché fournisseurs ou une famille d'achats

Prérequis

Connaître le processus achat.

Les objectifs de la formation

- Comprendre l'intérêt de la fonction achats dans le management des fournisseurs.
- Mettre en place des indicateurs de performance fournisseurs adaptés.
- Motiver vos fournisseurs dans la démarche de progrès.

Programme de la formation

Introduction

- Présentation de chacun
- Attentes et objectifs visés de chaque participant
- Présentation de la formation

La contribution des achats aux objectifs de l'entreprise

- Collaborer à la maîtrise des coûts
- Maîtriser les délais
- Assurer la qualité demandée
- Définir les objectifs de progrès et apprendre à les piloter

Définir des objectifs

- Définition des objectifs
- Mettre en place les indicateurs adaptés aux fournisseurs
- Fixer les engagements à atteindre

Mesurer la performance et apporter les corrections nécessaires

- Organiser les revues fournisseurs
- Mesurer les résultats obtenus
- Adapter les objectifs en conséquence
- Aider les fournisseurs à progresser
- Coter les fournisseurs

Inciter et aider les fournisseurs à progresser

- Innovation
- Co-développement
- Partenariat

Mettre en place un tableau de bord achats pour définir les objectifs

- Définir les indicateurs pertinents
- Mettre en place un tableau de bord réaliste
- Assurer la compatibilité avec les systèmes de reporting déjà existants
- Déterminer les niveaux d'indicateurs déclencheurs d'actions

Synthèse de la session

- Réflexion sur les applications concrètes que chacun peut mettre en oeuvre dans son environnement
- Conseils personnalisés donnés par l'animateur à chaque participant
- Bilan oral et évaluation à chaud