Risk Manager : gérer efficacement les risques projets

★★★★★

MPGP-69 **3 Jours (21 Heures)**

Description

Vous apprendrez à identifier et analyser les risques et opportunités d'un projet, et ce dès l'offre et l'avant-projet. Vous verrez comment mieux écouter les signaux faibles du terrain, dimensionner la maîtrise des risques en fonction du contexte, coacher plus, auditer moins et encourager l'anticipation.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Toute personne devant gérer les risques en management de projet. La formation est particulièrement adaptée aux certifiés PMP ou IPMA niveau B.

Prérequis

Aucune

Les objectifs de la formation

- Définir le périmètre du management d'un risque projet
- Maîtriser les éléments principaux de la gestion d'un risque projet
- Gérer le risque et consolider les opportunités d'un projet
- Analyser et anticiper les risques projets
- Mettre en place un système de capitalisation des expériences projets

Programme de la formation

Manager le Risque Projet (MRP), définir le périmètre

- Rappels sémantiques sur les normes ISO/CEI.
- Un Project Risk Manager pour quoi faire ? Recueil des retours d'expérience.
- Rappel du cycle de base du management du risque.
- MRP, risques sectoriels, sureté de fonctionnement et alignement stratégique: qui fait quoi ? Travaux pratiques Abaque de Régnier interactive, carte heuristique des interactions.

Analyser les risques et opportunités d'un projet, les éléments clés

- Techniques d'identification et phases du projet.
- Utiliser une syntaxe utile à la capitalisation.
- Les bases de l'AMDEC planning en groupe.
- Des échelles pertinentes et homogènes.
- Attitudes et maturité des acteurs.
- Travaux pratiques Construire une Risk Breakdown Structure et une Opportunity Breakdown Structure.

Questions de consolidation

- Le dilemme du Risk Manager: simplifier/caricaturer ou modéliser/complexifier.
- Définir et mener des sessions de consolidation des risques et opportunités en restant objectif.
- Obtenir l'adhésion des parties prenantes.
- Boucles diaboliques et modélisation cartographique.
- Les limites de l'évaluation monétaire du risque.
- Exercice: S'initier à la modélisation cartographique.
- Pistes d'amélioration pour votre organisation.

Anticiper, c'est aussi agir !

- Transférer le risque.
- Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
- Transformer le risque en opportunité.
- Générer et valider des réponses aux risques et opportunités.
- Former aux arborescences décisionnelles.
- Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
- Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
- Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
- S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.
- Jeu de rôle Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.

Anticiper, c'est aussi agir !

- Transférer le risque.
- Savoir s'entourer des spécialistes adéquats.
- Transformer le risque en opportunité.
- Générer et valider des réponses aux risques et opportunités.
- Former aux arborescences décisionnelles.
- Pratiquer le Brainstorming pour obtenir des réponses innovantes.
- Comprendre la situation potentielle avec le Current Reality Tree.
- Renforcer la vision future avec le Future Reality Tree.
- S'assurer de la faisabilité des plans avec le Transition Tree.
- Jeu de rôle Brainstorming et mise en pratique du Current Reality Tree, du Future Reality Tree et du Transition Tree.