Le management des risques et opportunités dans les projets

★★★★★

MPGP-93 **2 Jours (14 Heures)**

Description

Cette formation à la gestion des risques projet répond à une attente grandissante des chefs de projet et des directions des entreprises. En effet, les contraintes de plus en plus fortes sur les coûts et les délais des projets obligent les chefs de projet à prendre des risques dès leur lancement. Ces risques projet sont non seulement des risques techniques, mais aussi des risques administratifs, économiques et humains. Ils peuvent être des risques internes comme des risques externes. Il est important de les piloter comme n'importe quel autre paramètre du projet afin d'en limiter le plus possible l'impact. Cette formation permet, en deux jours, de maîtriser les étapes et les outils du management des risques dans les projets. PMI, PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP et le logo PMI Registered Education Provider sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Chef de projet. Responsable de projet dans le tertiaire et dans les services, confronté à des projets difficiles, innovants ou à forte incertitude. Responsable de projets industriels et tout participant à ces projets, qu'il soit du service études, achats, fabrication ou réalisation. Chef de service encadrant des participants intégrés aux équipes projet.

Prérequis

Aucune

Les objectifs de la formation

- Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- Mettre en place une culture de management des risques projet

Programme de la formation

S'approprier le processus de gestion des risques

- Risques et aléas, imprévus et incertitudes.
- Menaces et opportunités.
- La typologie des risques.
- La particularité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise.
- Les étapes du processus global du management du risque.
- Le plan de management des risques projet.

Identifier tous les risques du projet

- Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine.
- Les check-lists de risques par type de projet.
- L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques.

Conduire l'analyse qualitative des risques

- L'évaluation de la probabilité et de la gravité.
- La mesure de la criticité.
- Les matrices de risques.

Conduire l'analyse quantitative des risques

- Les méthodes à dire d'expert.
- La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros Excel.

Élaborer le plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités : réduction/amélioration, transfert/partage, élimination/exploitation, acceptation.
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts.
- Les provisions planning pour couvrir les délais.

Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités

- Les principes de la créativité.
- Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming ; la pensée latérale.
- Trier et sélectionner les actions.

Surveiller les risques

- La détection de l'apparition des risques.
- La mise en œuvre des plans palliatifs et des plans de secours.
- La revue des risques et opportunités projet.
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord.
- Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo 'Manager les risques'.
- Deux modules e-learning : 'Anticiper les risques d'un projet. Part. A' ; 'Anticiper les risques d'un projet. Part. B'.
- Évaluation du transfert des acquis pour valider la mise en œuvre en situation de travail