

Gestion de projet : gagner en agilité avec une approche hybride



MPGP-17 2 Jours (14 Heures)

Description

L'agilité est devenue aujourd'hui une approche de référence en management de projet. Cette approche, développée initialement dans les projets informatiques, tend à se diffuser dans d'autres domaines : innovation, développement de produits et services... Le mode traditionnel appelé aussi en cascade ou waterfall reste la référence dans les projets complexes dans lesquels une planification et une vision à long terme sont nécessaires ainsi qu'un management centralisé incarné par le chef de projet. L'hybridation consiste à utiliser dans un même projet une double approche en cascade et agile. L'hybridation permet de profiter de l'avantage des deux approches. Cette formation vous permet de découvrir les méthodes agiles, les forces et faiblesses comparées de chacune des approches et de faire les choix d'organisation et de méthodes les plus appropriées aux spécificités de vos projets, quelles que soient leurs natures.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Chef de projets 'traditionnels' désirant intégrer de l'agilité dans leurs projets. Responsable de programmes. Pilote de portefeuille de projets.

Prérequis

Aucune

Les objectifs de la formation

- Comprendre les principes de l'agilité dans les projets.
- Être capable de mettre en œuvre l'organisation et les outils clés d'une démarche agile.
- Être capable de définir les zones des projets en mode cascade propices à l'introduction de l'agilité.
- Mettre en œuvre une organisation et une démarche d'hybridation (mode cascade / mode agile) dans ses projets.

Programme de la formation

En amont du présentiel

- Une video 'Planifier son projet avec agilité' et un autodiagnostic.

Les principes de l'agilité

- Comprendre les valeurs et les principes Agiles.
- Impacts de l'agilité sur l'organisation des projets.

Panorama des méthodes et outils clés de l'agilité

- Comprendre l'approche itérative et incrémentale en Sprints.
- Le Backlog produit, l'estimation de charge, le burndown chart.
- Les réunions du projet agile : la planification du sprint, la melée quotidienne, la revue de sprint, la rétrospective.
- Les modèles Agiles (SCRUM, SAFE, Agile PM,...).

Analyse comparative des approches en cascade et agile Définir les critères clés de comparaison des méthodes : culture de l'entreprise, expérience des équipes, nature des projets.

- Forces et faiblesses comparées des approches en cascade et agile.

Principes de l'hybridation

- Les différents types d'hybridation : au niveau des projets, des phases, des lots,...
- Les principes de l'hybridation : organisations types et principes de mise en œuvre opérationnelle.

Définir et mettre en œuvre une approche hybride dans votre projet Réaliser un diagnostic de votre projet pour identifier les zones de votre projet favorables à l'agilité. Construire une démarche hybride pour votre projet. Après le présentiel, mise en œuv

- Des conseils chaque semaine pendant semaines pour mettre en œuvre votre plan d'actions.
- Pour en savoir plus sur les activités à distance Une vidéo 'Planifier son projet avec agilité'.