

Le Lean appliqué à la logistique



SUP-4 2 Jours (14 Heures)



Description

Les responsables de la Supply Chain, d'entrepôts, de plateformes s'approprient les outils du Lean ! Ils veulent éviter les gaspillages dans les entrepôts, optimiser les surfaces, augmenter la productivité de la préparation de commande en évitant les déplacements inutiles, affecter les emplacements d'une manière cohérente, réduire les transferts de stocks et les manutentions inutiles, les temps d'attentes des caristes et des chauffeurs, améliorer la qualité pour éviter les réparations, les retouches et les ruptures de charges, ainsi que la propreté (entrepôt clean). Ils transposent également ces mêmes principes d'amélioration continue dans le réseau de distribution pour un transport Lean en optimisant en particulier le taux de remplissage des camions. Cette formation permet d'adapter les meilleures pratiques du Lean à l'ensemble de la chaîne logistique.

À qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

Directeur et responsable de plates-formes de distribution, d'entrepôts, de la Supply Chain, Responsable d'un projet Lean.

Prérequis

Aucun.

Les objectifs de la formation

- Eliminer les gaspillages dans l'entrepôt, réduire la surface actuelle occupée et le lead time, simplifier les flux, améliorer la productivité.
- Augmenter le taux de remplissage des camions.

Programme de la formation

S'approprier le concept du Lean

- Les origines du Lean Manufacturing.
- Un système global d'amélioration des performances.
- L'extension du modèle au processus logistique et administratif.

Construire un projet de maîtrise des flux

- Utiliser le VSM (Value Stream Mapping).
- Établir un schéma général clair de la circulation des flux sur le site.

Transposer les 7 mudas (gaspillages) à l'entrepôt

- Cas concret : présentation d'une démarche réussie.
- Adaptation au contexte de l'entrepôt.

Clarifier et simplifier les flux dans l'entrepôt

- Réduire la complexité et recentrer les flux sur la création de valeur pour le client.
- Définir le fonctionnement cible de la chaîne logistique de l'entrepôt : réceptions ; mises en stock ; méthodes de préparation de commandes ; méthodes de réapprovisionnement ; expéditions ; chargement des camions. Travailler sur les zones d'amélioration prioritaires : complexité des produits et des process ; modes de pilotage des flux ; postes de travail ; maîtrise de la qualité ; pilotage de la maintenance ; flexibilité : polyvalence des équipes ; implantations : plans d'entrepôt...

Méthodes et outils du Lean pour la logistique

- Travailler sur les zones d'amélioration prioritaires : complexité des produits et des process ; modes de pilotage des flux ; postes de travail ; maîtrise de la qualité ; pilotage de la maintenance ; flexibilité : polyvalence des équipes ; implantations : plans d'entrepôt...

Élaborer des pistes de plan d'actions

- Définition des priorités selon chaque contexte.
- Synthèse et conclusions.